

# Profitabilität in jeder Lage - durch Engpassmanagement mit AURORA tecKnow.



## DAS PROBLEM

Wandel auf allen Ebenen.

Altes Denken ist nicht geeignet, diese neuen Herausforderungen zu bewältigen.

Aber welche Veränderungen wirken auf Ihre Zukunftsfähigkeit und Ihre Profitabilität - und welche sind nur eine Ablenkung, weil sie nicht Ihre Wertschöpfung steigern oder Engpässe auflösen?

## Immunisieren Sie die Zukunft Ihres Unternehmens.

Engpassmanagement wird von ca. 75% der 300 weltweit führenden Unternehmen eingesetzt. Warum ist das so?

### Stärke im Wandel

Unternehmen aus Asien drängen auf etablierte Märkte und übernehmen oder verdrängen z.B. europäische Marktführer.

Warum ist das so?

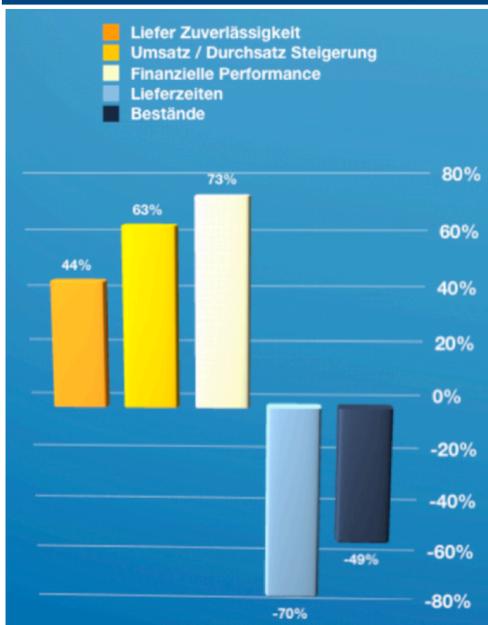
Die konsequente Anwendung des Engpassmanagements erlaubt diesen Unternehmen, stets profitabel zu bleiben und starkes Wachstum zu verkräften, ohne Organisation und

Mitarbeiter zu überfordern. Diesen Vorteil nutzen sie zur Immunisierung der Zukunft des eigenen Unternehmens.

AURORA tecKnow bietet das komplette Leistungsangebot des modernen Engpassmanagements für Sie, Ihre Kunden und Ihre strategischen Partner.

MANAGE FLOW,  
NOT LOCAL OPTIMA.

### Erfolg ist ein geplantes, positives Ergebnis – Problemlösungen durch Engpassmanagement



### 75% der 300 führenden Unternehmen nutzen ToC



... Bosch, Festo, SATA, Danone, Du Pont, SAP, Cisco, Intel, InfoSys, KPN, ABB, Fujitsu, Microsoft, E&Y, amazon **und der Mittelstand.**

Quelle: "The World of Theory of Constraints", Mabin, Balderstone, 1999, Univ. of New-Zealand  
Basis: Analyse der ToC Ergebnisse in 86 Unternehmen weltweit.  
Diese Resultate wurden im ersten Jahr der ToC Einführung erzielt.



## FEEDBACK

„[Multi-Project CCPM] has given us a significant improvement in the amount of projects we can deliver nowadays.“

Jan Tournois, directeur, Pilz Nederland

“With [Multi-Project CCPM] we increased our output by 200% and reduced lead-time by 50% in 2 years. We are also able to give our customers a realistic commitment.“

Hans de Boer, R&D Director TKF



**Sie haben viele Engpässe.**

**Aber welcher begrenzt Ihren Erfolg, Ihr Betriebsergebnis?**

Unser weltweit erfolgreiches Team bringt nicht nur Erfahrung für „Business Breakthrough Innovation“ mit, sondern findet mit Ihnen gemeinsam

- Lücken in Strategie und Umsetzung
- Engpässe in der Beherrschung und Umsetzung von Veränderungen und
- Ihre Engpässe in den Produktionsbereichen (Services, IT, Lager, SCM, Produktion, Logistik, Marketing, R&D / Produktdesign, Vertrieb).



**Engpassmanagement integriert Ihre Methoden**

und bringt sie auf ein neues Level. Die Umsetzung folgt stringent Ihrer Strategie.

Modernste wissenschaftliche Erkenntnisse in der Entscheidungsfindung, Erkennen und validieren berechtigter Einwände,

Test von Strategien, Umsetzung jeder Art von Change, sowie die Integration mit z.B. DDMRP, SixSigma® und Lean® sowie TQM®, Agile/SAFe, DesignThinking oder anderen Modellen werden im Engpassmanagement so zusammengefasst, dass Ihr Unternehmen konsequent Engpässe erkennt, mit Schwankungen optimal verfährt und auf einen stetigen, starken Wachstumspfad geht - und dort bleibt.



**Wirkung**

**erzielen.**

Wachstum mit Strategie. Eine Verzehnfachung des Betriebsergebnisses binnen 4 Jahren durch Engpassmanagement ist keine Seltenheit.

Engpassmanagement ermöglicht die „Immunisierung Ihres Unternehmens“ bei gleichzeitigem, starkem Wachstum auf Grundlage Ihrer klaren, abgestimmten und kommunizierbaren Strategie.



**Was tun? - und was nicht?**

Nur Investition am Engpass verbessert das Ergebnis.

**Wo anfangen?**

Wo möchten Sie ansetzen?  
Ihre Wahl:

1. Spiegeln Sie ihre Kernfragen mit dem AURORA Engpassmanagement auf Basis unseres Fragenkatalogs und unserer Experten mit uns.

2. Nutzen Sie den „Decision Makers Validation Workshop“, um die wirklich relevanten Engpässe und Profitabilitäts-Bremsen zu fokussieren und das Vorgehen zu entscheiden.

Kurz, schmerzlos, auf den Punkt.



**Das „Engpass Fieber-thermometer“**

Gehen Sie mit uns gemeinsam auf die Pirsch mit unserer speziellen, erfolgreichen Engpass-BI.



## Erfolg ist ein geplantes, positives Ergebnis – Die Lösungsbausteine je Ebene

### Profitabel in jeder Lage – durch Engpassmanagement.

#### Strategie & Taktik

- Critical Thinking für eine integrative, umsetzungsstarke, verbindliche Strategie
- Besser sehen durch Engpass-BI (data-driven und mit Auto-Fokus auf Engpässe)
- Validierung durch Simulation
- Durchsatzmessung für bessere Entscheidungen
- Erfolgreich durch die Krise

#### Veränderungsmanagement

- Weiterentwicklung Ihrer Projektorganisation
- Mehr Effizienz für Ihre Projekte – mit Überlastungsschutz für Ihre Mitarbeiter

#### Produktion / Service Wertströme

- SCM, Produktion, Lager
- Vertrieb, Marketing, Produktentwicklung
- Retail / Logistik
- Service-Industrie (Dienstleistung, IT, Premium Services, Wartung, Gesundheitswesen)
- Effizienzmanagement für StartUp / besonders hohe Wachstumsziele
- Effizienzmanagement für M&A, Fusion, Buy-Out, Generationenwechsel, Sanierung, Konsolidierung
- Durchsatzmessung für die Weiterentwicklung der Profitabilität und Beweglichkeit am Markt mit relevanten Produkten/Services



So erhalten Sie  
Antworten auf Ihre  
Fragen:

- Wo steckt unser gebundenes Kapital?
- Wirken unsere Maßnahmen wie geplant?
- Kommen wir mit Schwankungen klar?

#### Ihr Lösungspartner AURORA tecKnow

Stärkung Ihres  
Unternehmens – stetig  
und wachsend.

#### Das „richtige“ Engpassmanagement Know-How am richtigen Ort

Das AURORA Team  
besteht aus Managern  
und Spezialisten für Ihr:

- Top Management zur Strategie-Entwicklung

-Mittleres  
Management für die  
Validieren der  
Strategie, Steuerung  
von Veränderung  
und Verantwortung  
für operative  
Ergebnisse

-Change  
Management:  
Projektleiter und  
Teams als Träger der  
Veränderungen  
-Produktionsbereiche  
als Ort der  
Wertschöpfung.  
z.B.: Produktion (TLS =  
Engpassmanagemen  
t + Lean + SixSigma,  
DDMRP), Lager/  
Disposition/  
Materialwirtschaft,  
SCM, Marketing,  
Produktentwicklung,  
Software-Entwicklung,  
IT-Services, Wartung/  
Support, Vertrieb

## STETIGE WEITER- ENTWICKLUNG



Wir unterhalten enge  
Beziehungen zur Goldratt  
Implementation Group™  
und kooperieren im  
Interesse unserer Kunden mit  
weltweit führenden  
Experten.

#### FLOW NEWS

... abonnieren Sie doch unseren  
Newsletter zu Epicflow über  
Kundenerfahrungen, Features,  
Auszeichnungen.

Mail genügt:  
FLOW@aurora-tecKnow.de



### Von klein nach GROSS

Engpassmanagement ist als Lösung für einzelne Bereiche (z.B. ein Werk, eine Supply-Chain, einen Prozess) wie auch umfassend erfolgreich. Starten Sie mit uns an einem akuten Problem und wir gehen gemeinsam den für Sie richtigen Weg. Keine umfangreichen Vorprojekte, keine unkontrollierte Belastung Ihrer Mitarbeiter. Direkte Messbarkeit des Erfolgs.

### Methodenintegration

Seit 35 Jahren setzt Engpassmanagement auf bestehenden Arbeitsweisen auf und verbessert deren Wirkungsgrad erheblich und auf Dauer.

Dieses ist nachgewiesen durch weltweite Studien und - ganz persönlich - durch das AURORA Team.

Ihre Investition in Führungsmodelle, Organisationsentwicklung und Prozesse bleibt erhalten und wird um die Fähigkeit, Engpässe zu sehen und zu beheben erweitert.

Auch der Umgang mit Schwankungen (Volatilität) wird so erst besser und dann zur wirklichen Stärke Ihres Unternehmens.

### Überwindung von Blockaden

Nicht selten verhindern Verhaltensmuster,

Konfliktlinien oder das Mindset von Gruppen und Personen, dass Veränderung und Optimierung wirklich wirken.

Mit den AURORA Konfliktmanagement Lösungen stützen und ermöglichen wir die Veränderung und überwinden Blockaden gemeinsam.



Ihr Team wird durch unser ressourcenschonendes Multi-Projektmanagement auf Basis der weltweit erfolgreichen CCPM Methodik (critical chain)

- optimal in den Arbeitsfluss integriert,
- der Wirkungsgrad deutlich erhöht und die Überlastung Ihrer Mitarbeiter und Projekt-Partner durch das Projekt systematisch vermieden.

Bündeln Sie künftig alle Arten von Projekten (klassisch & agil), erfassen Abhängigkeiten und managen Engpässe statt Krisen.

### Sie wünschen mehr Informationen?

Ihr direkter **Kontakt:**  
**AURORA tecKnow**  
 Herr Wolfgang Klemm  
 Telefon: +49 40 701065-45  
 Mobil: +49 178 764 21 83

Werden Sie Ihr eigener A-Lieferant für Veränderung. Kürzen Sie die Dauer für die Umsetzung. Steigern Sie die Einhaltung von Endterminen auf >90%.

So werden Sie schneller und besser als der Wettbewerb - und damit immer stärker.

CCPM für Einzel- und Multi-Projekte ist erfolgreich im

Make-to-order: Safes, Erdkabel, Schiffbau etc.  
 Digitalisierung,  
 DesignThinking,  
 Automotive, Finanzwesen  
 StartUp (agil, hybrid)  
 Verkehrsbetriebe,  
 Produktentwicklung,  
 R&D, IT-Management  
 IT-Outsourcing, Migration uvm.



### AURORA tecKnow GmbH

Moorburger Elbdeich 189  
 21079 Hamburg  
 T: +49 40 701065-45  
 W: www.aurora-tecKnow.de  
 M: FLOW@aurora-tecKnow.de

„Anyone who is working on projects and is concerned about on-time delivery should care about CCPM. Therefore, those who should care include CIO's, PMO leaders, portfolio managers, program managers and project managers“  
 GARTNER